



التقرير السنوي  
٢٠٢١

2021  
١٤٤٣ - ١٤٤٢









« ما يميز هذه البلاد هو حرص قادتها على الخير  
والتشجيع عليه، وما نراه من مؤسسات خيرية في  
مختلف المجالات»

خادم الحرمين الشريفين

الملايكة سليمان بن عبد العزيز آل سعود



«دائماً ما تبدأ قصص النجاح برؤية، وأنجح الرؤى هي تلك التي تبني على مكامن القوة»

صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



# الرُّشْد

عمل رشيد..

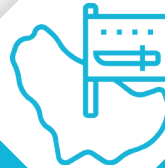
وأمل سديد..

رؤية VISION  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

## عوامل التمكين



مجتمع حيوي



وطن طموح



اقتصاد مزهر



# مجلس الأمناء

م / فايز بن ظافر الشهري - رئيس مجلس الأمناء

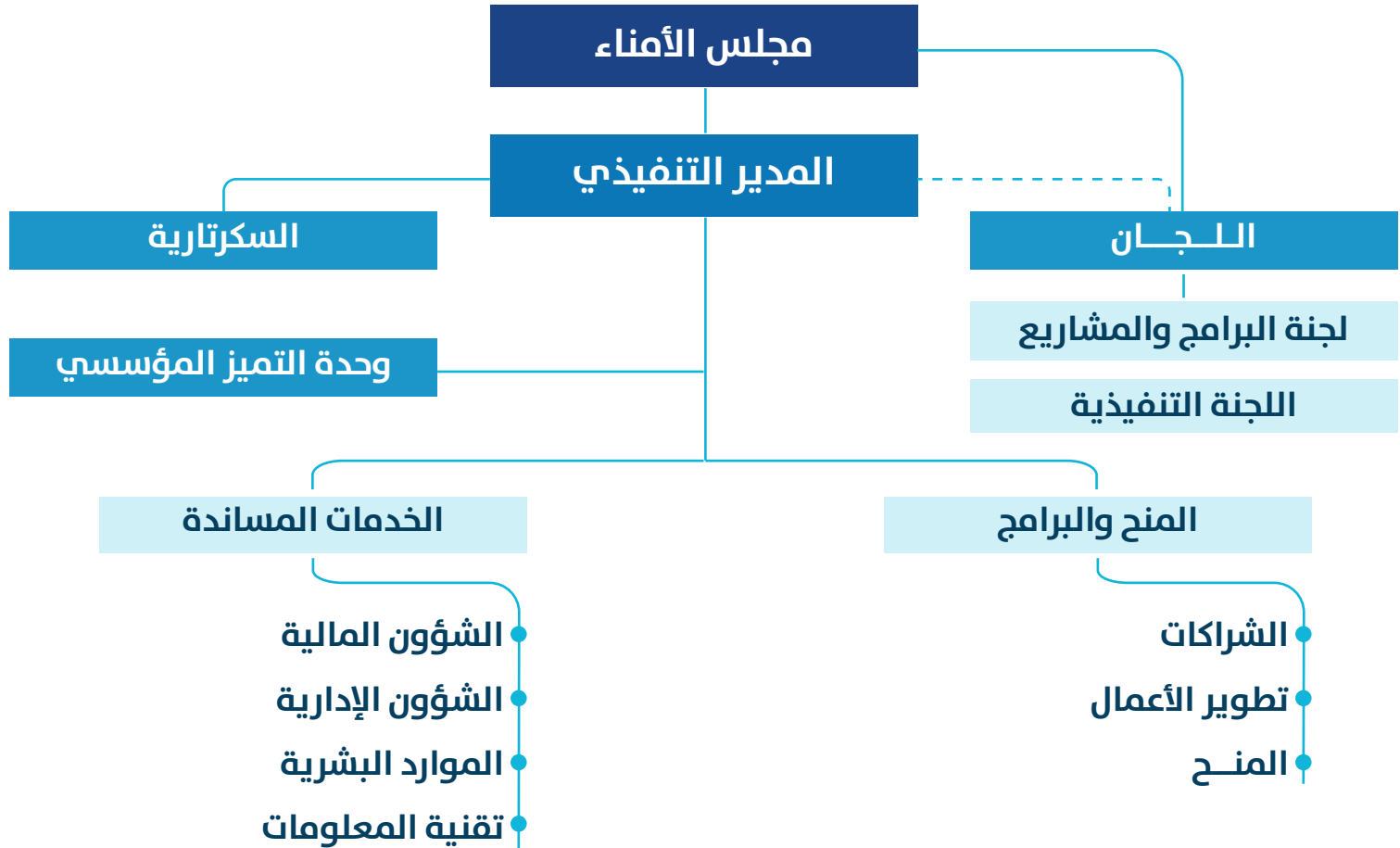
أ / سلمى بنت ظافر الشهري - نائب رئيس مجلس الأمناء

أ / سارة بنت ظافر الشهري - المشرف المالي

أ / هند بنت منصور العساف - عضو مجلس الأمناء



# الهيكل التنظيمي للمؤسسة





# من رحم التحدي ولدت الفرص

- الفصل الأول: عن المؤسسة.
- الفصل الثاني: البناء المؤسسي.
- الفصل الثالث: تطلعات وآمال.

## كلمة رئيس مجلس الأمناء

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف المرسلين، نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين، أما بعد:

فإن من جلائل نعم الله -تعالى- على هذا البلد الكريم المملكة العربية السعودية أن وفقه للعناية بالقطاع الخيري التطوعي غير الربحي، وذلك لما فيه من أعمال وجهود تساهم في الارتقاء بالنهضة الوطنية في مجالات عدة، فعُنت قيادة هذه البلاد بحكومة هذا القطاع، ودعمه بما سخرت له من قواعد تنظيمية، وعوامل تضمن فاعلية العمل فيه واستدامته، مع ما صاحب ذلك من استثماره في إيجاد فرص العمل لأبناء هذا الوطن، وفتح آفاق خصبة لمبدأ التطوع.

ومؤسسة الرشيد الأهلية إحدى ثمار هذا الغرس المبارك في هذا البلد المعطاء، فنسأل الله لها أن تؤتي أكلها، ويعم نفعها، وتحقق غاياتها النبيلة لتكون لبنة في بناء صرح هذا البلد الشامخ.

م/ فايز بن ظافر الشهري

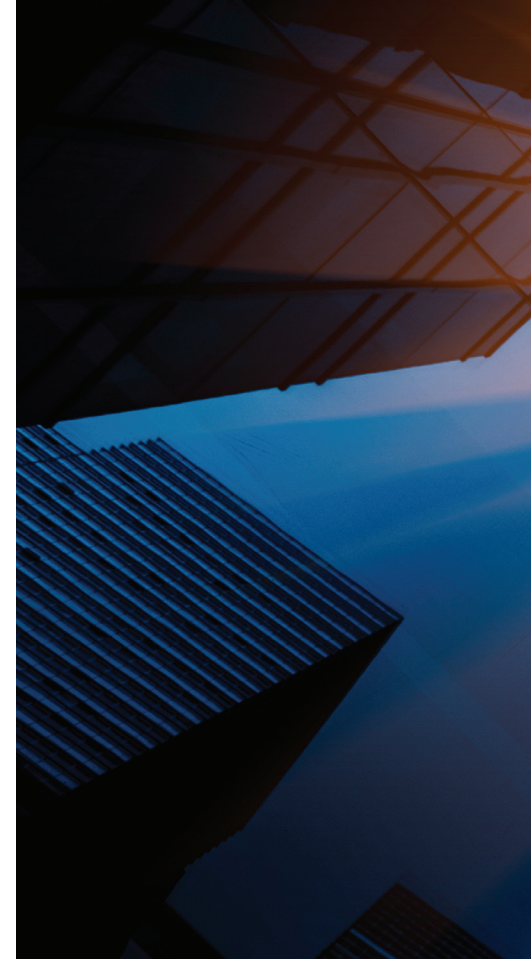


## كلمة نائب رئيس مجلس الأمناء

الحمد لله، والصلاة والسلام على رسول الله، وعلى آله وصحبه ومن والاه، أما بعد:  
ففي ظل الظروف القاسية التي مر بها العالم اليوم من جراء جائحة كورونا التي عمت آثارها كثيرا من القطاعات في دول العالم، كان من فضل الله -تعالى- أن وفق قيادة هذه البلاد لإدارة هذه الأزمة بنجاح فائق، حتى تلافت ما قد يصيب بعض القطاعات غير الربحية من آثار سلبية، بل تجاوزت ذلك إلى مرحلة الاستقرار الذي مكّن من إنشاء مؤسسات جديدة في حين كانت في غيرها من الدول تغلق بسبب ما أصابها من آثار الجائحة.

ومؤسسة الرشد الأهلية إحدى المؤسسات الأهلية غير الربحية التي تأسست بموجب القرار الوزاري ذي الرقم (١٤٣٨٢٦) بتاريخ ٢١/٨/١٤٤١هـ، وهي مؤسسة تهدف إلى المساهمة في الارتقاء بالواقع الاجتماعي من خلال هذا القطاع لتحقيق ركن أساس من عوامل التمكين لرؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال (مجتمع حيوي) تراعى في العمل من أجله عوامل البناء والارتقاء كتأسيس الجهات الخيرية، والمساهمة في التنمية البشرية، وإقامة الشراكات التي تحقق المبادئ المشتركة مع القطاعات ذات العلاقة.  
فنسأل الله أن يوفق هذه المؤسسة لتحقيق ما تصبو إليه من مشاركة فاعلة في الرقي بنهضة هذا (الوطن الطموح) وخدمة أبنائه، وأن تكون مثالا يُحتذى للعمل المؤسسي غير الربحي، والحمد لله أولا وآخرا.

أ. سلمى بنت ظافر الشهري



# أهداف المؤسسة

المساهمة في تأسيس الكليات والجامعات والجمعيات ومدارس تعليم القرآن الكريم والسنة النبوية وإدارتها ودعمها وتمويلها.

المساهمة في دعم وتنفيذ مشاريع تدريب وتأهيل الأسر والحالات المحتاجة ورعايتهم وكفالتهم.

المساهمة في دعم برامج ومشاريع الطفولة والمرأة وتدريب الشباب من الجنسين وتأهيلهم لسوق العمل.

المساهمة في تأسيس الفرق التطوعية وبناء الشراكات الفعالة والإسهام في التنمية المجتمعية.

الابتكار

المهنية

الإتقان

الالتزام

منظومة القيم الجوهريّة

# مجلس الأمناء 2021



04

قرارات



03

توصيات



02

دراسة



01

فكرة

8 اجتماعات 4 توصيات 28 قرارًا داعمًا لأهداف المؤسسة

# مشروع بناء

ولأن تحقيق أهداف المؤسسة بالمستويات المنشودة من الفاعلية والكفاءة يعتمد على اكتمال بنائها المؤسسي لذا كان هناك قرار من أعضاء مجلس الأمناء بإقامة مشروع بناء لتوفير متطلبات البناء المؤسسي وبلورة المهمة والأهداف، منطلقاً من الرؤية الطموحة في (٢٠٣٠).

01 الخطة الاستراتيجية

02 الهيكل التنظيمي

03 اللوائح والسياسات

04 الخطة التنفيذية  
والتشغيلية

05 الموقع الإلكتروني

قواعد  
البناء



## ◆ رؤية المشروع:

تحقيق المؤسسة لمعايير الحوكمة بنسبة أعلى من ٩٠٪ في نهاية عام ٢٠٢٢ م.

## ◆ أهداف المشروع:

- بناء وتطوير قدرات المؤسسة لتؤدي مهامها بكفاءة وفاعلية.
- توفير مقومات البناء المؤسسي وعناصره التنظيمية والإدارية والتشغيلية.
- تهيئة بيئة العمل والثقافة المؤسسية الكفيلة بالارتقاء بمستوى الأداء والرضا الوظيفي.
- تطبيق المؤسسة لأعلى المعايير في الحوكمة، لنزاهة أعمالها، وأدائها، ونمونا المستدام.

# من لبنات البناء

عام 2021

سياسات الشراء والتخزين

لائحة السياسات المالية

لائحة الموارد البشرية

سياسات الاستثمار  
وتملك الأصول

عام 2020

الهيكل التنظيمي

البرنامج المحاسبي

## ويستمر البناء عام 2022

لائحة التطوع

سياسة الاحتفاظ بالوثائق  
واتلافها

سياسة خصوصية البيانات  
المعتمدة

دليل الإجراءات العالية

سياسة تنظيم العلاقة مع  
المستفيدين

سياسة الإبلاغ عن  
المخالفات وحماية مقدمي  
البلاغات

سياسة حقوق الملكية  
الفكرية للمشاريع المنفذة  
والمدعومة

سياسة تعارض المصالح

الموقع الإلكتروني

لائحة الصلاحيات المالية  
والإدارية

الميثاق الأخلاقي للعاملين  
في المؤسسة

سياسة مكافحة جرائم  
الإرهاب وتمويله ومكافحة  
غسل الأموال



حرصت المؤسسة منذ عامها الأول على استيفاء القوائم العالية لمتطلبات نظام المؤسسات الأهلية واللائحة التنفيذية له، المعتمدة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية ومع النظام الأساس للمؤسسة.



د. أنور الحميدي  
خبير المالية في القطاع غير الربحي



## من جسور البناء



في إطار إعداد الخطة الاستراتيجية تم إقامة ورش عمل دورية لدراسة وتحليل الوضع الراهن للمؤسسة واستشراف المستقبل بحضور أعضاء مجلس الأمناء ومشاركة عدد من الخبراء والمستشارين.

# مجموعات التركيز

03

مجموعة التركيز الثالثة

لإعداد البناء المؤسسي

مجلس الأمناء والإدارة التنفيذية

02

مجموعة التركيز الثانية

للتحليل والدراسة

(١٤) خبير ومهتم

01

مجموعة التركيز الأولى

للتهيئة لمشروع البناء  
المؤسسي

مجلس الأمناء والإدارة التنفيذية



الفصل الأول: مؤسسة متعلمة.

الفصل الثاني: شركات فاعلة.

الفصل الثالث: برامج نوعية.

# الطريق إلى تحقيق الهدف



# مشروع المنح المعرفي

عبارة عن علاقة تنظيمية ومعرفية بين مؤسسة الرشد والجهات الشريكة.

## ◆ أهداف المشروع:

- تقديم المنح المعرفي ونقل التجارب والخبرات المعرفية للمؤسسات الشريكة.
- تحقيق الاستفادة المالية.
- تطوير المنتجات والخدمات المؤسسة، والرقي بنوعية المنتجات والخدمات المؤسسية.

## ◆ الشريك الاستراتيجي:

- وقف بينات للدراسات القرآنية والسنة النبوية.
- مؤسسة بينات الوقفية.

# الشراكات المجتمعية

## ستقود المؤسسة إلى تحقيق أهدافها الأربعة.



## من أبرز الإشادات بنجاح المنح المعرفي:

المساهمة في تنفيذ سبعة برامج ريادية أصيلة تواكب خطط وتوجهات التنمية التي تشهدها المملكة وتحقق من أهداف المؤسسة ومن أهداف الجهات الشريكة في هذا المشروع.

استفادة شركاء النجاح في هذا المشروع من المنح المعرفي المقدم من المؤسسة.



# برنامج الحق المبين

برنامج رائد ثبت دوره التربوي في بناء شخصية المرأة المسلمة من جميع جوانبها الأربع: الاجتماعية والدينية والعقلية والجسمية كما في نص رسالة الماجستير المعتمدة من جامعة الإمام محمد بن سعود بتاريخ: (١٤٣٩/٠٧/٠٩هـ) والتي توافقت فيها آراء أفراد مجتمع الدراسة في مختلف مناطق المملكة على أن أثر البرنامج بارز في:

- تخفيف المشاكل الاجتماعية وتحسين حياة أفراد المجتمع.
- رفع مستوى وعي المرأة دينياً ونفسياً واجتماعياً.
- بناء قدرات المرأة، وتقوية علاقتها الاجتماعية.
- التوجه إلى تحمل المسؤولية الاجتماعية.

وعلى آثار برنامج الحق المبين تم التعاون على تنفيذ ستة برامج أخرى لتغطية كافة شرائح المجتمع المستهدفين وهم المرأة والطفولة والفتيات.



530

مستفيدة

# فيء

## برنامج فيء

برنامج مكثف لاستجواد ختم القرآن الكريم وعلومه، من حيث عنايته بمراجعة القرآن الكريم وتجويده.

64 مستفيدة



## برنامج جذل

برنامج موسمي يجمع بين التعليم والتأهيل والبحث ويستهدف مختلف الفئات العمرية من المجتمع.

2606 مستفيدة



## برنامج البيان

برنامج يعني بحفظ وفهم القرآن الكريم ويتميز بالمعاهدة المستمرة للمحفوظ للوصول للإتقان.

227 مستفيدة

## العضوية

## برنامج العضوية

برنامج لرفع القيم المجتمعية وبناء وتعزيز العلاقات الأسرية، استنادا بحدايات كتاب الله تعالى.

69 مستفيدة



## برنامج أريب

برنامج يهتم بتحفيظ الأطفال القرآن الكريم والمتون العلمية وينمي مهاراتهم العلمية والاجتماعية.

632 مستفيدة



## برنامج مورد

برنامج قرآني يعتني بترقية الفتاة من خلال تربيتها على استلهاام القيم الصحيحة.

118 مستفيدة



مركز التعليم الإسلامي  
مع - نفهم - نحفظ  
المكتبة لتعليم القرآن الكريم



- الفصل الأول: شركاء النجاح.
- الفصل الثاني: المشاريع والبرامج.
- الفصل الثالث: عموم المستفيدين.

## المؤسسة بالأرقام

# شركاء النجاح



4 عقود

## مشروعان هادفان

المنح  
المعرفي

مجال خدمة المجتمع

بناء

مجال بناء القدرات

## سبعة برامج نوعية



المجال الثقافي



المجال التربوي

فقيه

مجال رعاية كتاب الله



المجال التعليمي

العضوية

المجال الاجتماعي



المجال التوعوي



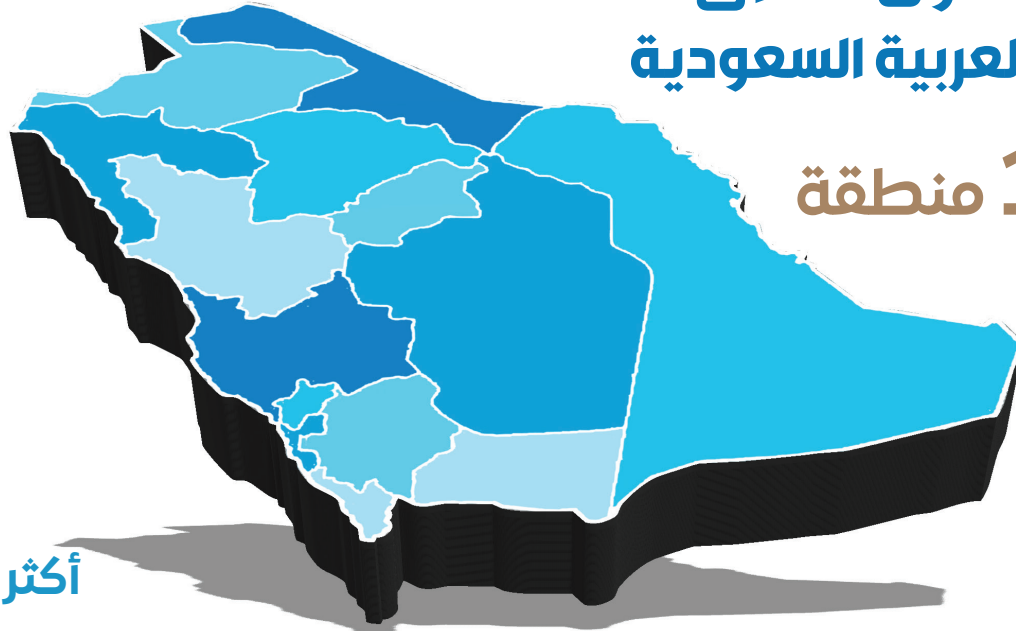
المجال التربوي



# نفع عميم

على مستوى مناطق  
المملكة العربية السعودية

13 منطقة



أكثر من  
**4000**  
مستفيد/ة

تم بحمد الله